

## OFERTA

### **RZESZOWSKIEGO OŚRODKA WSPARCIA EKONOMII SPOŁECZNEJ W SUBREGIONIE II**

**w związku z realizacją Projektu pt.:**

**„ROWES - wsparcie rozwoju sektora ekonomii  
społecznej w subregionie II”**

**Realizator projektu:**

Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.  
ul. Szopena 51, 35-959 Rzeszów

**Biura projektu:**

1. Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.  
ul. Szopena 51  
35-959 Rzeszów

2. Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.  
ul. 1 Maja 4a  
39-400 Tarnobrzeg

3. Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.  
ul. Sienkiewicza 1  
39-300 Mielec

## INFORMACJE O PROJEKCIE

1. Projekt „ROWES-wsparcie rozwoju sektora ekonomii społecznej w subregionie II” jest realizowany przez Rzeszowski Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej prowadzony przez Rzeszowską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A.
2. Projekt jest współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego na lata 2014-2020, Oś Priorytetowa VIII „Integracja Społeczna”, Działanie 8.5 „Wspieranie rozwoju sektora ekonomii społecznej w regionie”.
3. Budżet projektu wynosi: 23 584 902,00 zł
4. Projekt jest realizowany w okresie od 01.01.2020 r. do 31.12.2022 r. na terenie subregionu II województwa podkarpackiego, który obejmuje powiaty: strzyżowski, ropczycko- sędziszowski, dębicki, mielecki, tarnobrzeski oraz miasto Tarnobrzeg .
5. Głównym celem projektu jest wzmocnienie sektora ekonomii społecznej w subregionie II w latach 2020-2022 poprzez utworzenie 358 miejsc pracy w Przedsiębiorstwie Społecznym (PS).
6. Cel realizowany będzie przez:
  - działania informacyjne w obszarze ekonomii społecznej ze szczególnym uwzględnieniem działań wpływających na jej rozwój;
  - usługi animacji lokalnej zwiększające świadomość społeczności lokalnej, pobudzające do aktywności obywatelskiej, zmierzające do tworzenia podmiotów (organizacji), inicjatyw, partnerstw, działających na rzecz ekonomii społecznej;
  - działania inkubacyjne służące nabyciu wiedzy i umiejętności potrzebnych do utworzenia i prowadzenia podmiotów ekonomii społecznej i PS;
  - wspieranie rozwoju zatrudnienia, w szczególności osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, przez wsparcie tworzenia miejsc pracy w sektorze ekonomii społecznej;
  - działania w zakresie reintegracji społeczno-zawodowej na rzecz pracowników PS, realizowane w ramach „Programu reintegracji w PS”;
  - działania służące profesjonalizacji i zwiększeniu konkurencyjności produktów podmiotów ekonomii społecznej i PS;
  - działania biznesowe mające na celu wsparcie i rozwój istniejących PS.
7. Szczegółowe informacje na temat projektu można uzyskać na stronach internetowych: [www.wsparcie.es](http://www.wsparcie.es).
8. Biura projektu czynne są w okresie realizacji projektu od poniedziałku do piątku w godz. od 8:00 do 16:00.
9. Udział w projekcie jest bezpłatny.

## OFERTA RZESZOWSKIEGO OŚRODKA WSPARCIA EKONOMII SPOŁECZNEJ

1. ROWES posiada wystandaryzowaną i kompleksową ofertę wsparcia dla osób fizycznych, prawnych, podmiotów ekonomii społecznej, w tym PS, instytucji rynku pracy, instytucji pomocy i integracji społecznej oraz lokalnych i regionalnych podmiotów działających na rzecz rozwoju ekonomii społecznej.
2. Główne zadania ROWES to:
  - a) udzielanie informacji o sektorze ekonomii społecznej, o ofercie wsparcia i o stanie ekonomii społecznej w województwie podkarpackim;

- b) prowadzenie usługi animacji lokalnej wspierającej lokalnych liderów w zakresie rozwoju ekonomii społecznej realizowanej w formie:
- spotkań animacyjnych inicjowanych w celu m.in. wspierania osób i instytucji, zamierzających rozpocząć działalność w formie PES lub zachęcania grup i środowisk do podejmowania aktywności ukierunkowanej na rozwój ES;
  - warsztatów z zakresu ES i budowania partnerstw rozwojowych;
  - spotkań informacyjno-animacyjnych w środowiskach lokalnych nastawionych na rozwój ES;
  - wizyt studyjnych służących wymianie doświadczeń, a także analizie zastosowanych rozwiązań i rozważeniu możliwości ich przeniesienia na grunt lokalnej społeczności przez uczestników projektu.
- c) prowadzenie działań inkubacyjnych służących nabyciu kompetencji (wiedzy i umiejętności oraz postaw postrzeganych w kontekście autonomii i odpowiedzialności) potrzebnych do założenia, prowadzenia i rozwijania PES realizowanych w formie:
- doradztwa kluczowego, mającego na celu wsparcie prowadzące GI, osoby prawne do tworzenia PES lub PS, lub ekonomizacji PES lub przekształcenia PES w PS; w tym przekazania wiedzy potrzebnej do założenia, prowadzenia i rozwijania PES lub PS oraz informacji o zewnętrznych możliwościach finansowania PES lub PS;
  - szkoleń dla osób zakładających PS,
  - szkoleń zawodowych dla pracowników podmiotów ekonomii społecznej;
  - doradztwa specjalistycznego w zakresie prawnym, księgowo-podatkowym, osobowym, marketingowym, finansowym oraz wsparcia w zakresie projektowania/budowania stron internetowych przez grafika i programistę.
  - udzielania bezzwrotnego wsparcia finansowego (dotacja) oraz wsparcia pomostowego podstawowego oraz przedłużonego;
  - pomocy doradcy biznesowego w przygotowaniu uproszczonego biznesplanu;
  - doradztwa i wsparcia w zakresie reintegracji społeczno-zawodowej;
- d) prowadzenie usług biznesowych nastawionych na profesjonalizację PS realizowanych w formie:
- doradztwa biznesowego w zakresie identyfikacji potrzeb PS, wsparcia związanego z przedmiotem prowadzonej przez PS działalności gospodarczej i/lub działalności statutowej odpłatnej, w budowaniu planu rozwoju, poprawy pozycji rynkowej w zakresie gospodarowania posiadanymi zasobami, sytuacjach kryzysowych, w zakresie pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania, identyfikacji nisz rynkowych;
  - wsparcia w przygotowaniu planu rozwoju
  - bezzwrotnego wsparcia finansowego (dotacja) oraz wsparcia pomostowego podstawowego i przedłużonego;
  - szkoleń rozwijających kompetencje i prowadzących do uzyskania kwalifikacji zawodowych potrzebnych do pracy w PS;
  - doradztwa branżowego i specjalistycznego w zakresie prawnym, księgowo-podatkowym, osobowym, marketingowym, finansowym oraz wsparcia w zakresie projektowania/budowania stron internetowych przez grafika i programistę.
  - pomocy w tworzeniu strategii rozwojowych i finansowych dla PS,
  - wsparcia w zakresie opracowania projektów, wniosków o dotację na działalność statutową w PS;
  - doradztwa i wsparcia w zakresie reintegracji społeczno-zawodowej na rzecz pracowników PS
  - wsparcia Konsultanta regionalnego ds. PZP.

## REKRUTACJA UCZESTNIKÓW PROJEKTU

1. Rekrutacja do projektu ma charakter otwarty i będzie prowadzona w sposób ciągły przez cały okres realizacji projektu lub do czasu wyczerpania środków finansowych.
2. Wsparcie w ramach projektu skierowane jest do:
  - a) osób fizycznych - zamieszkujących w rozumieniu przepisów kodeksu cywilnego, pracujących lub uczących się na terenie subregionu II województwa podkarpackiego (powiat strzyżowski, ropczycko-sędziszowski, dębicki, mielecki, tarnobrzeski oraz miasto Tarnobrzeg),
  - b) osób prawnych – posiadających jednostkę organizacyjną na terenie subregionu II województwa podkarpackiego (powiat strzyżowski, ropczycko-sędziszowski, dębicki, mielecki, tarnobrzeski oraz miasto Tarnobrzeg),
  - c) Dopuszcza się udział osób fizycznych zamieszkujących w rozumieniu przepisów Kodeksu Cywilnego, pracujących lub uczących się poza obszarem danego subregionu,
  - d) Dopuszcza się udział osób prawnych posiadających jednostkę organizacyjną poza obszarem danego subregionu w sytuacji, gdy:
    - dotychczas otrzymywały lub otrzymują wsparcie Rzeszowskiego Ośrodka Wspierania Ekonomii Społecznej, który jest prowadzony przez Rzeszowską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. i usługa realizowana obecnie w projekcie jest kontynuacją przyznanego wsparcia i/lub
    - tworzą nowe miejsca pracy w subregionie, w którym osoba prawna ma jednostkę organizacyjną lub na obszarze subregionu, w którym funkcjonuje OWES z usług którego korzysta, i/lub
    - nie otrzymały wcześniej wsparcia i tworzą nowe miejsca pracy w ramach projektu OWES na obszarze subregionu, w którym funkcjonuje OWES.
  - e) Udział osób fizycznych i prawnych spoza subregionu nie może przekroczyć 20% ogółu grupy docelowej zrekrutowanej w ramach jednego projektu.
  - f) W przypadku tworzenia nowych PS ich adres siedziby musi znajdować się na obszarze subregionu, w którym OWES udziela wsparcia finansowego.
  - g) Przy realizacji wsparcia dotyczącego osób fizycznych/prawnych spoza subregionu należy poinformować OWES właściwy terytorialnie ze względu na miejsce zamieszkania/nauki/pracy osoby fizycznej lub miejsce posiadania jednostki organizacyjnej przez osobę prawną.
3. Z udziału w projekcie wyłączone są:
  - osoby, które nie ukończyły 18 roku życia,
  - osoby nieposiadające pełnej zdolności do czynności prawnych,
  - osoby spoza województwa podkarpackiego tj. osoba nie mająca miejsca zamieszkania, nie pracująca ani nie ucząca się na terenie województwa podkarpackiego,
  - osoby fizyczne lub osoby prawne, które są uczestnikami innych projektów realizowanych przez Ośrodki Wspierania Ekonomii Społecznej na terenie innym niż subregion II w ramach PI9v
4. Warunkiem udziału w projekcie jest:
  - a) zapoznanie się z Regulaminem Świadczenia Usług Rzeszowskiego Ośrodka Wspierania Ekonomii Społecznej w subregionie II i akceptacja jego warunków (na podstawie oświadczenia zawartego w formularzu zgłoszeniowym do projektu);
  - b) złożenie dokumentów rekrutacyjnych tj.<sup>1</sup>
    - w przypadku osób indywidualnych – załącznik nr 1a do Regulaminu;
    - w przypadku osób prawnych – załącznik nr 1b do Regulaminu oraz załącznik nr 1a do Regulaminu dla osób oddelegowanych do udziału w projekcie,

<sup>1</sup>Załączniki 1a i 1b są podstawowymi załącznikami niezbędnymi do zakwalifikowania kandydata do udziału w projekcie. Szczegółowy wykaz załączników niezbędnych do udziału w poszczególnych formach wsparcia zostały wskazane w kolejnych rozdziałach niniejszego Regulaminu,

wraz z niezbędnymi załącznikami;

c) przestrzeganie procedur rekrutacji do poszczególnych form wsparcia<sup>2</sup>.

5. Wzory dokumentów rekrutacyjnych stanowią załączniki do Regulaminu i są dostępne w biurach projektu, a także na stronie internetowej: [www.wsparcie.es](http://www.wsparcie.es).

Osoby oraz podmioty, które nie mają dostępu do Internetu, ani innej możliwości pobrania dokumentów, mogą otrzymać komplet dokumentów w biurach projektu:

- Rzeszów ul. Szopena 51 (tel.: 17 86 76 248, 17 86 76 294, 17 86 76 259, 17 86 76 281);
- Mielec ul. Sienkiewicza 1 (tel. 17 250 67 46 );
- Tarnobrzeg ul. 1 Maja 4a ( tel. 15 822 15 95 wew. 218).

Dokumenty rekrutacyjne należy złożyć osobiście w biurach projektu lub za pośrednictwem poczty tradycyjnej.

6. W przypadku złożenia dokumentów za pośrednictwem poczty lub kuriera o terminie wpływu dokumentów decyduje data wpływu do biura projektu.

7. Dokumentacja rekrutacyjna złożona przez Kandydata stanowi własność Realizatora projektu (stanowi dokumentację projektową) i nie podlega zwrotowi.

8. W trakcie prowadzonej rekrutacji respektowana będzie zasada równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami, zgodnie z art.16 Rozporządzenia Rady (WE) nr 1083/2006 ustanawiającego przepisy ogólne dotyczące EFS a także art. 7 i 8 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) NR 1304/2013 z dnia 17 grudnia 2013 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Społecznego i uchylające rozporządzenie Rady (WE) nr 1081/2006. Płeć, rasa lub pochodzenie etniczne, religia lub światopogląd, niepełnosprawność, orientacja seksualna nie będą wyznacznikiem przyjęcia osób do projektu. W projekcie będą przestrzegane pozostałe polityki i zasady wspólnotowe, w tym zasada równości szans i zrównoważonego rozwoju.

9. Realizator projektu zastrzega sobie prawo do wstrzymania rekrutacji. Informacja o wstrzymaniu rekrutacji wraz z uzasadnieniem zostanie podana na stronie [www.wsparcie.es](http://www.wsparcie.es) na minimum 3 dni przed planowaną datą wstrzymania rekrutacji.

10. Uczestnicy projektu mają prawo do złożenia rezygnacji z udziału w projekcie poprzez złożenie pisemnego oświadczenia stanowiącego:

- załącznik nr 2a – w przypadku rezygnacji osób indywidualnych i oddelegowanych,
- załącznik nr 2b – w przypadku wycofania oddelegowania przez osobę prawną,
- załącznik nr 2c – w przypadku rezygnacji osób prawnych;

11. Pisemną rezygnację należy złożyć osobiście w biurze projektu lub za pośrednictwem poczty tradycyjnej na każdym etapie realizacji projektu.

12. W sytuacji, gdy liczba osób oddelegowanych do udziału w projekcie przez daną osobę prawną spadnie poniżej wymaganego minimum na skutek:

- a) złożenia rezygnacji z udziału w projekcie przez osobę oddelegowaną do udziału w projekcie,
- b) złożenia przez osobę prawną oświadczenia o wycofaniu oddelegowania danej osoby do udziału w projekcie,

osoba prawna zobowiązana jest do złożenia załącznika nr 1b i oddelegowania innej osoby/osób do udziału w projekcie w terminie 5 dni od zaistnienia tego zdarzenia. Obligatoryjnie osoba, która została zgłoszona jako osoba oddelegowana przez osobę prawną składa załącznik nr 1a. Brak wskazania osoby/osób oddelegowanych do udziału w projekcie we wskazanym terminie stanowi podstawę do wykluczenia danej osoby prawnej z udziału w projekcie.

<sup>2</sup>Szczegółowe zagadnienia związane z przebiegiem rekrutacji zostały opisane w kolejnych rozdziałach przy charakterystyce poszczególnych usług ROWES;

## OSOBY KWALIFIKUJĄCE SIĘ DO ZATRUDNIENIA NA NOWO TWORZONYCH MIEJSCACH PRACY

1. Celem udzielenia wsparcia finansowego jest zapewnienie wsparcia na pokrycie wydatków niezbędnych na tworzenie nowych miejsc pracy dla osób, które:
  - a) mają ukończone 18 r.ż.,
  - b) zamieszkują lub uczą się na obszarze realizacji projektu „ROWES- wsparcie rozwoju sektora ekonomii społecznej w subregionie II”. Dopuszcza się osoby spoza obszaru realizacji projektu zamieszkujące (zgodnie z KC) lub uczące się w pozostałych subregionach wsparcia w woj. podkarpackim, zgodnie z zapisami §1 pkt. 3-8 niniejszego Regulaminu,
  - c) posiadają pełną zdolność do czynności prawnych,
  - d) w momencie podejmowania zatrudnienia w Przedsiębiorstwie Społecznym nie wykonują pracy na podstawie: umowy o pracę, spółdzielczej umowy o pracę, umowy cywilnoprawnej i nie prowadzą działalności gospodarczej,
  - e) nie korzystają i nie będą korzystać z innych środków publicznych, w tym zwłaszcza ze środków Funduszu Pracy, PFRON oraz środków oferowanych w ramach EFS na pokrycie tych samych wydatków związanych z podjęciem oraz prowadzeniem działalności gospodarczej bądź też założeniem lub zatrudnieniem w PS,
  - f) nie korzystają równolegle z tożsamyh usług ofertowanych przez inne Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej, zlokalizowanych na terenie Polski,
  - g) posiadają co najmniej jeden z następujących statusów:

I. osoba lub członek rodziny korzystający ze świadczeń z pomocy społecznej tj. spełniający co najmniej jedną z przesłanek określonych w art. 7 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej: ubóstwa, sieroctwa, bezdomności, bezrobocia, długotrwałej lub ciężkiej choroby, przemocy w rodzinie, potrzeby ochrony ofiar handlu ludźmi, potrzeby ochrony macierzyństwa lub wielodzietności, bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zwłaszcza w rodzinach niepełnych lub wielodzietnych, trudności w integracji cudzoziemców, którzy uzyskali w Rzeczypospolitej Polskiej status uchodźcy, ochronę uzupełniającą lub zezwolenie na pobyt czasowy udzielone w związku z okolicznością, o której mowa w art.159 ust.1 pkt 1 lit. c lub d ustawy z dnia 12 grudnia 2013r. o cudzoziemcach, zdarzenia losowego i sytuacji kryzysowej, klęski żywiołowej lub ekologicznej.

II. osoba lub członek rodziny kwalifikujący się do objęcia wsparciem z pomocy społecznej tj. spełniający co najmniej jedną z przesłanek określonych w art. 7 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej: ubóstwa, sieroctwa, bezdomności, bezrobocia, długotrwałej lub ciężkiej choroby, przemocy w rodzinie, potrzeby ochrony ofiar handlu ludźmi, potrzeby ochrony macierzyństwa lub wielodzietności, bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zwłaszcza w rodzinach niepełnych lub wielodzietnych, trudności w integracji cudzoziemców, którzy uzyskali w Rzeczypospolitej Polskiej status uchodźcy, ochronę uzupełniającą lub zezwolenie na pobyt czasowy udzielone w związku z okolicznością, o której mowa w art.159 ust.1 pkt 1 lit. c lub d ustawy z dnia 12 grudnia 2013r. o cudzoziemcach, zdarzenia losowego i sytuacji kryzysowej, klęski żywiołowej lub ekologicznej.

III. osoba chora psychicznie, tj. osoba niepełnosprawna w rozumieniu Ustawy z dnia 27.08.1997 rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnieniu osób niepełnosprawnych oraz osoba z zaburzeniami psychicznymi w rozumieniu ustawy z dnia 19.08.1994 o ochronie zdrowia psychicznego

- IV. osoba długotrwale bezrobotna, w rozumieniu Ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy.
- V. osoba z niepełnosprawnością, w rozumieniu Ustawy z dnia 27.08.1997 rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnieniu osób niepełnosprawnych.
- VI. osoba uzależniona od alkoholu / narkotyków lub innych środków odurzających
- VII. osoba zwalniana z zakładu karnego, mająca trudności w integracji ze środowiskiem
- VIII.
- IX. osoba przebywająca w pieczy, o której mowa w ustawie z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej
- X. osoba opuszczająca pieczę zastępczą, o której mowa w ustawie z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej
- XI. członek rodziny przeżywającej trudności w pełnieniu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, o których mowa w ustawie z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej
- XII. członek gospodarstwa domowego sprawujący opiekę nad osobą z niepełnosprawnością, o ile co najmniej jeden z nich nie pracuje ze względu na konieczność sprawowania opieki nad osobą z niepełnosprawnością
- XIII. osoba korzystająca z Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa

### **ZASADY FINANSOWANIA WSPARCIA FINANSOWEGO (DOTACJI)**

1. Wsparcie finansowe (dotacja) przyznawane jest na podstawie oceny Wniosku o przyznanie wsparcia finansowego wraz załącznikami.
2. Jedno Przedsiębiorstwo Społeczne może uzyskać wsparcie finansowe (dotację), na maksymalnie 10 nowych miejsc pracy, dla osób wskazanych w § 4.
3. Wsparcie finansowe (dotacja) jest przyznawane wyłącznie w formie stawki jednostkowej w kwocie 21 020,00 PLN. W Projekcie może zostać przyznanych maksymalnie 10 wsparć finansowych (dotacji) na dziesięć nowych miejsc pracy w Przedsiębiorstwie Społecznym, tj. maksymalna kwota wsparcia finansowego (dotacji) na jedno Przedsiębiorstwo Społeczne wynosi 210 200,00 PLN.

### **ZASADY FINANSOWANIA WSPARCIA POMOSTOWEGO W FORMIE FINANSOWEJ**

1. Wsparcie pomostowe w formie finansowej może być świadczone niezależnie od przyznania wsparcia finansowego (dotacji), z zastrzeżeniem że wsparcie pomostowe musi być powiązane z utworzeniem miejsca pracy.
2. Wsparcie pomostowe w formie finansowej (podstawowe i przedłużone) przyznawane jest na podstawie oceny Wniosku o przyznanie wsparcia finansowego wraz z załącznikami.

3. Wsparcie pomostowe w formie finansowej realizowane jest w oparciu o Umowę na udzielenie wsparcia finansowego.
4. Wsparcie pomostowe w formie finansowej dzieli się na:
  - a) podstawowe wsparcie pomostowe – wypłacane przez okres maksymalnie 6 miesięcy od dnia utworzenia miejsca pracy
  - b) przedłużone wsparcie pomostowe – może być wypłacane przez Realizatora projektu przez maksymalnie kolejne 6 miesięcy, od zakończenia podstawowego wsparcia pomostowego w formie finansowej
5. Maksymalna wysokość podstawowego wsparcia pomostowego w formie finansowej w Projekcie, przez okres pierwszych sześciu miesięcy po stworzeniu miejsca pracy (od 1 do 6 miesiąca) oraz maksymalna wysokość przedłużonego wsparcia pomostowego w formie finansowej, wynosi dla subregionu zachodniego (subregion II) zgodnie z Załącznikiem nr 14 do niniejszego Regulaminu.

Niniejszy dokument określa jedynie formy wsparcia oferowane przez Rzeszowski Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej. Pełna treść oferty wraz z warunkami, obowiązkami i szczegółowymi regulacjami znajdują się w Regulaminie „ROWES - wsparcie rozwoju sektora ekonomii społecznej w subregionie II” dostępnym na stronie projektu [www.wsparcie.es](http://www.wsparcie.es)

Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.  
ul. Szopena 51  
35-959 Rzeszów  
Tel.: 17 86 76 248  
II piętro – pokój nr 306

Beata Piech – Animator  
Tel.: 798 890 829  
E-mail: [bpiech@rarr.rzeszow.pl](mailto:bpiech@rarr.rzeszow.pl)

Barbara Pawlak – Animator  
Tel.: 798 890 768  
E-mail: [bpawlak@rarr.rzeszow.pl](mailto:bpawlak@rarr.rzeszow.pl)

Ewa Schabowska – Doradca biznesowy  
Tel.: 798 890 794  
E-mail: [eschabowska@rarr.rzeszow.pl](mailto:eschabowska@rarr.rzeszow.pl)

Renata Bartnik – Doradca biznesowy  
Tel.: 798 890 858  
E-mail: [rbartnik@rarr.rzeszow.pl](mailto:rbartnik@rarr.rzeszow.pl)